

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava
Facultatea	Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management
Departamentul	Mecanică și Tehnologii
Domeniul de studii	Inginerie și management
Ciclul de studii	Licență
Programul de studii/calificarea	Inginerie Economică în Domeniul Mecanic

### 2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor				
Titularul activităților de curs	Prof.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA				
Titularul activităților de seminar	Prof.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA				
Anul de studiu	IV	Semestrul	7	Tipul de evaluare	Examen
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC - complementară				DS
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DO - obligatorie (impusă), DA - opțională (la alegere), DL - facultativă (liber aleasă)				DO

### 3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar		Laborator		Proiect	1
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar		Laborator		Proiect	14

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	25
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	5
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	25
II d) Tutoriat	
III Examinări	3
IV Alte activități:	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	55
Total ore pe semestru (I+II+III+IV)	100
Numărul de credite	4

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nu este cazul</li> </ul>
Competențe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nu este cazul</li> </ul>

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>Video proiector, laptop, ecran proiecție, tablă</li> </ul>
Desfășurare aplicații	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laborator</li> <li>Nu este cazul</li> </ul>

### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Înțelegerea și aplicarea cunoștințelor avansate privind principiile managementului proiectului.</li> <li>Definirea, investigarea și analizarea problemelor complexe ale managementului proiectului.</li> <li>Asigurarea îndeplinirii tuturor cerințele legale și de reglementare în domeniul managementului proiectului.</li> <li>Asigurarea desfășurării activităților din punct de vedere etic.</li> <li>Gestionarea pentru o parte sau pentru mai multe activități specifice managementului proiectului.</li> <li>Asigurarea unei comunicări adecvate în cursul implementării activităților de management al proiectului.</li> <li>Recunoașterea complexității și evaluarea alternativelor în funcție de riscurile apărute în</li> </ul>
-------------------------	--

	<p>implementarea proiectului.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsabilitate pentru luarea deciziilor pentru activitățile de management care se desfășoară.</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea raționamentului logic, convergent și divergent, a aplicabilității practice, a evaluării și autoevaluării în luarea deciziilor.</li> <li>• Realizarea activităților și exercitarea rolurilor specifice muncii în echipă pe diferite paliere ierarhice.</li> <li>• Promovarea spiritului de inițiativă, dialogului, cooperării, atitudinii pozitive și respectului față de ceilalți, diversității și multiculturalității și îmbunătățirea continuă a propriei activități.</li> <li>• Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională continuă în scopul inserției pe piața muncii și al adaptării la dinamica cerințelor acesteia și pentru dezvoltarea personală și profesională.</li> <li>• Utilizarea eficientă a abilităților lingvistice și a cunoștințelor de tehnologia informației și a comunicării.</li> <li>• Efectuarea de calcule, demonstrații și aplicații, pentru rezolvarea de sarcini specifice pe baza cunoștințelor din științele fundamentale.</li> <li>• Utilizarea de aplicații software și a tehnologiilor digitale pentru rezolvarea de sarcini specifice managementului proiectului.</li> </ul>

#### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definirea conceptelor și a modalităților de abordare a pentru managementul proiectelor.</li> <li>• Identificarea elementelor necesare elaborării unei propuneri de proiect</li> <li>• Cunoașterea aspectele privind riscurile apărute în managementul unui proiect</li> <li>• Cunoașterea importanței și a factorilor care influențează procesul de management al proiectului.</li> <li>• Cunoașterea strategiilor pentru managementul proiectelor.</li> <li>• Crearea aptitudinilor pentru analiza, implementarea și controlul procesului de management al proiectelor.</li> </ul>
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Însușirea noțiunilor de management al proiectului</li> <li>• Crearea deprinderilor privind întocmirea unui proiect de finanțare</li> <li>• Întocmirea unui proiect pentru rezolvarea unei probleme</li> <li>• Identificarea surselor de informații pentru programele relevante de finanțare</li> </ul>

#### 8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<p>Noțiunea de proiect. Caracteristicile unui proiect. Ciclul de viață al proiectelor.</p> <p>Tipuri de proiecte. Proiecte multiple.</p> <p>Fazele unui proiect. Aspecte generale.</p> <p>Managementul unui proiect. Metodologii de management de proiect.</p> <p>Prezentare comparativă.</p> <p>Calitatea în managementul proiectelor.</p>	2	Expunerea Conversația	
<p>Obiective și nonobiective ale proiectelor.</p> <p>Pachete de activități.</p> <p>Tipuri de activități specifice proiectelor: studii de piață; analize SWOT, PERT, prognoze, comparații cu alte proiecte; alegere clienți / furnizori; întocmirea contractelor cu furnizori, clienți, creditor; achiziții de produse/servicii; training clienți, formare/angajare/ selecție personal etc.</p> <p>Identificarea pachetelor de activități pentru diferite tipuri de proiecte.</p> <p>Tipuri de dependențe între activități. Stabilirea dependențelor dintre activitățile din proiect.</p>	2	Expunerea Conversația	
<p>Echipe de proiect</p> <p>Echipe de proiect și trăsăturile sale specifice; Ciclul de viață al echipei de proiect. Formarea echipei. Roluri în echipă (managerul de proiect, manager financiar, economiști, contabili, ingineri, specialiști experți, analiști, programatori, manager achiziții, director etc.) Abilități și responsabilități.</p> <p>Recrutarea, formarea, evaluarea și motivarea personalului din echipă.</p> <p>Comunicarea în cadrul proiectului. Modele de comunicare în proiecte.</p> <p>Desfășurarea procesului de comunicare. Tipuri de comunicare. Stiluri de comunicare managerială. Bariere de comunicare. Structuri de comunicare în proiect.</p>	2	Expunerea Conversația	

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Lansarea proiectului. Documentelor specifice. Conținut și dependențe. Managementul etapelor. Definirea etapelor. Activități, produse.; Controlul progresului (timp, cost, calitate, produs, necesitatea schimbării). Verificare, planificare, replanificare; Documente de raportare specifice: raport de sfârșit de etapă, raport de progres, registru de probleme, recomandări de acțiune.	2	Expunerea Conversația	
Controlul resurselor – timp și buget alocat. Controlul timpului: măsurarea activităților, comparare și raportare cu planul de proiect. Controlul bugetului alocat: controlul pe durata de viață a proiectului, costuri actuale și cele prevăzute în planul de proiect, analiza variațiilor Documente specifice: planul de management al configurației, planul de calitate, raportarea schimbărilor / problemelor configurației / produsului final.	2	Expunerea Conversația	
Managementul riscurilor. Tipuri de risc: de bussines, de proiect. Surse de risc (asociate cu costurile, planificarea calendaristică, execuție, furnizori, tehnologie etc.). Analiza riscurilor: identificarea, aprecierea riscului, răspunsuri la risc (acțiuni de prevenire și reducere /transferare). Documente specifice: registru de riscuri, planul de management al riscurilor. Modalități de control al riscului; Identificarea riscului; Evaluarea riscului; Acțiuni de limitare a impactului; Buget de contingență.	2	Expunerea Conversația	
Tehnici și metode de evaluare și control al proiectelor. Plan de evaluare a proiectelor. Standarde/metrici în vigoare. Ciclul de control si minimizarea deviațiilor de la plan Controlul progresului Controlul fazelor proiectului și a activităților Re-planificarea activităților Puncte de control în cadrul proiectului Rapoarte si planuri de tratarea a deviațiilor de la plan.	2	Expunerea Conversația	

Bibliografie
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tim Arthur, „The Top 10 Myths of Project Management”, 25 august, 2003, <a href="http://www.gantthead.com">www.gantthead.com</a></li> <li>• Cindy Berg, Kim Colenso, „Work Breakdown Structure Practice Standard Project - WBS vs. Activities ”, PM Network, aprilie 2000.</li> <li>• Jeannette Cabanis, „Standards: The Rallying Cry of a Growing Profession”, PM Network, mai 1999.</li> <li>• Felix Kloman, „Congestion versus Clarity”, Risk Management Reports, octombrie 2003.</li> <li>• Francisco Lopez Lira, „Know One Thing to Know Many Things”, <a href="http://www.gantthead.com/article">www.gantthead.com/article</a>, 27 octombrie 2003.</li> <li>• Jean-Paul Louisot, „What Makes an Effective Risk Manager?”, Risk Management Magazine, iunie 2003.</li> <li>• Charles Ludwig, „Extreme Project Management”, <a href="http://www.gantthead.com/article">www.gantthead.com/article</a>, 20 octombrie 2003.</li> <li>• Sean McCarthy, „How to Write a Competitive Proposal for the Sixth Framework Programme”, Hyperion Limited, 2002, © Hyperion Ltd., 2002.</li> <li>• Sean McCarthy, „How to Negotiate, Administer, Manage and Finish an EU R&amp;D Contract”, Hyperion Limited 1998, © Hyperion Ltd., 2002.</li> <li>• Abbe Mowshowitz, „The Switching Principle in Virtual Organization”, Organizational Virtualness, voi. 1, nr. 1, 2000.</li> <li>• Constantin Opran (coord.), Sergiu Stan, Steluța Năstasă, Bogdan Abaza, Managementul proiectelor, comunicare.ro, București, 2002.</li> <li>• David Pells, „The Maturing of Project Management”, PM Management World Today Web Magazine, Septembrie octombrie 2003, <a href="http://www.pmforum.org">www.pmforum.org</a>.</li> <li>• Stanley E. Portny, Project Management for Dummies, Wiley Publishing, Inc. 2001.</li> <li>• W. Alan Randolph, „Project Success Depends on Building Passion for the Goal”, PM Weekly, 22-26 septembrie 2003.</li> <li>• Roger Van Scoy, „Software Development Risk: Opportunity, Not Problem”, Software Engineering Institute Review, septembrie 1992.</li> <li>• Eric Verzuh, The Fast Forward MBA in Project Management, John Wiley &amp; Sons, Inc., New York, 1999.</li> <li>• Eric Verzuh, The Portable MBA in Project Management, John Wiley &amp; Sons, Inc., New Jersey, 2003.</li> <li>• R. Max Wideman, „Defining PM Knowledge as a Basis for Global Communication, Learning and</li> </ul>

Professionalism", AEW Services, Vancouver, © AEW Services, 1998.

- R. Max Wideman, „Fundamental Principles of Project Management”, Project Management Forum, Digest Volume 4, nr. 7, iulie 1999.
- „Process for Project Monitoring and Control”, Department of Information Resources, The State of Texas, ultima actualizare 17 aprilie 2003, <http://www.dir.state.tx.us/eod/qa/monitor>
- <http://www.gdnet.org>
- <http://europa.eu.int>
- [www.pmboulevard.com/knowledge\\_center/knowledge\\_center.jsp](http://www.pmboulevard.com/knowledge_center/knowledge_center.jsp)
- [www.finantare.ro](http://www.finantare.ro)
- [www.pmi.org](http://www.pmi.org)
- [www.echoingreen.org](http://www.echoingreen.org)
- <http://europa.eu.int/comm/enlargement/pas/phare/>
- [www.infoeuropa.ro](http://www.infoeuropa.ro)
- [www.hyperion.ie](http://www.hyperion.ie)
- <http://www.fdsc.ro>
- [www.trialog.or.at](http://www.trialog.or.at)

**Bibliografie minimală**

- Constantin Opran (coord.), Sergiu Stan, Steluța Năstasă, Bogdan Abaza, Managementul proiectelor, comunicare.ro, București, 2002.
- Mironeasa Costel. Note de curs, 2012.

Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Inițierea proiectului Necesitatea proiectului Stabilirea temei proiectului Surse de finanțare Stabilirea obiectivelor.	2	Expunerea Proiectul	
Analiza proiectului Analiza SWOT; Identificarea grupuri de interese Stabilirea resurselor disponibile si necesare Identificarea obstacolelor, limitări / constrângeri	5	Expunerea Proiectul	
Planificarea preliminară a activităților și a timpului necesar pentru realizarea proiectului Structura de activități Durata proiectului Rezultatele și cuantificarea lor	5	Expunerea Proiectul	
Bugetul proiectului Sursele de finanțare preconizate	4	Expunerea Proiectul	
Analiza riscurilor Identificarea și analiza riscurilor; Managementul riscurilor	4	Expunerea Proiectul	
Monitorizarea și controlul proiectului; Evaluarea proiectului; Raportarea proiectului Rezumatul proiectului	6	Expunerea Proiectul	
Evaluarea proiectelor elaborate de studenți	2		

**Bibliografie**

- Constantin Opran (coord.), Sergiu Stan, Steluța Năstasă, Bogdan Abaza, Managementul proiectelor, comunicare.ro, București, 2002.
- „Process for Project Monitoring and Control”, Department of Information Resources, The State of Texas, <http://www.dir.state.tx.us/eod/qa/monitor>
- <http://www.gdnet.org>
- <http://europa.eu.int>
- [www.pmboulevard.com/knowledge\\_center/knowledge\\_center.jsp](http://www.pmboulevard.com/knowledge_center/knowledge_center.jsp)
- [www.finantare.ro](http://www.finantare.ro)
- [www.pmi.org](http://www.pmi.org)
- [www.echoingreen.org](http://www.echoingreen.org)
- <http://europa.eu.int/comm/enlargement/pas/phare/>
- [www.infoeuropa.ro](http://www.infoeuropa.ro)
- [www.hyperion.ie](http://www.hyperion.ie)



Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="http://www.fdsc.ro">http://www.fdsc.ro</a></li> <li>• <a href="http://www.trialog.or.at">www.trialog.or.at</a></li> </ul>			

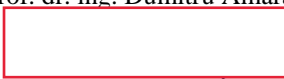
**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Conținutul disciplinei este coroborat cu cerințele aplicării principiilor de management al proiectului, abilitatea de a identifica activitățile necesare desfășurării unui proiect, abilitatea de a identifica surse de finanțare și de a respecta cerințele impuse de finanțator, abilitatea de a lua decizii în contextul implementării unui proiect, abilitatea de a evalua un proiect pe baza unor criterii predefinite.

**10. Evaluare**

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Nivelul de însușire a cunoștințelor referitoare la subiectele expuse. Raționamentul privind abordarea unor subiecte specifice de managementul proiectelor.	Test grilă	<b>60%</b>
	Elaborarea unui proiect conform temei primite. Expunerea unor păreri proprii privind activitățile de management al proiectelor. Prezență activă	Verificare pe parcurs a rezultatelor obținute pentru fiecare etapă. Dialogul	<b>40%</b>
Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Însușirea noțiunilor de bază.</li> <li>• Elaborarea unui proiect.</li> <li>• Cunoașterea problemelor de bază din domeniu.</li> </ul> <p>„Cu aprobarea cadrului didactic titular al disciplinei, studenții pot echivala parțial activități aplicative la care au absentat, prin susținerea unor teste, a unor referate sau a unor proiecte prin care dovedesc dobândirea abilităților, competențelor și cunoștințelor aferente.” (aprobat în CF din 15.01.2018)</p>			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
20.09.2018	<b>Prof.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA</b>	<b>Prof.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA</b>
		

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
01.10.2018	Prof. dr. ing. Dumitru Amarandei
	

Data aprobării în Consiliul academic	Semnătura decanului
01.10.2018	Prof. dr. ing. Ilie MUSCĂ
	