

PROGRAMA ANALITICĂ / FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava
Facultatea	Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management
Departamentul	Mecanica și tehnologii
Domeniul de studii	Inginerie industrială
Ciclul de studii	Licenta
Programul de studii/calificarea	Tehnologia Construcțiilor de Mașini / inginer

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI ȘI AL OPERAȚIUNILOR				
Titularul activităților de curs	Prof dr. ing. Romeo IONESCU				
Titularul activităților de seminar	Prof dr. ing. Romeo IONESCU				
Anul de studiu	IV	Semestrul	7	Tipul de evaluare	E
Regimul disciplinei	Categorica formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC - complementară				DD
	Categorica de opționalitate a disciplinei: DO - obligatorie (impusă), DA - opțională (la alegere), DL - facultativă (liber aleasă)				DO

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar		Laborator	1	Proiect	-
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar		Laborator	14	Proiect	-

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	26
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	14
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	14
II d) Tutoriat	
III Examinări	4
IV Alte activități:	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	58
Total ore pe semestru (I+II+III+IV)	100
Numărul de credite	4

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	Economie
Competențe	Economie

5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	Laptop, videoproiector și retroproiector, ecran de proiecție, materiale pentru prezentare în format Microsoft Office	
Desfășurare aplicații	Seminar	Nu este cazul
	Laborator	Laptop, videoproiector și retroproiector, ecran de proiecție, softuri specifice pentru management, calculatoare, materiale pentru prezentare în format Microsoft Office
	Proiect	Nu este cazul

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	- Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației; - Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației; - Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de
-------------------------	--

	resurse și activități); • Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare; • Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă).
Competențe transversale	• Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă; • Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei; • Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare; • Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă; • Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei; • Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei		• Studiul proceselor și relațiilor de management din cadrul organizației pentru obținerea succesului în activitatea de producție;
Obiectivele specifice	Curs	• Cunoașterea principalelor tipuri de firme și implicațiile acestora asupra managementului producției în condițiile economiei de piață; • Studiul componentelor sistemului de management al organizației; • Prezentarea principalelor metode de fundamentare a deciziilor manageriale; • Studiul principalelor metode și tehnici de management.
	Seminar	• Nu este cazul
	Laborator	• Explicarea și modelarea matematică a unor metode de optimizare a programelor de fabricație; • Formarea de abilități studenților în cercetare a unor factori de influență asupra eficienței folosirii capacităților de producție și a rentabilității produselor; • Utilizarea unor metode softuri specifice pentru fundamentarea deciziilor manageriale în condiții de certitudine, de risc și incertitudine; • Raționalizarea sistemului de evidență și raportare a producției • Studiul personalității unui manager și eficiența muncii acestuia.
	Proiect	• Nu este cazul

8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Curs	28 ore		
1. Întreprinderea și economia de piață.	2 ore	Expunerea	
1.1. Definirea și principalele direcții de realizare a economiei de piață;			
1.2. Tranziția spre economia de piață;			
1.3. Rolul și funcțiile întreprinderii în economia modernă;	4 ore	Expunerea	
2. Conținutul și funcțiile managementului firmei în condițiile economiei de piață.			
2.1. Definirea și caracteristicile managementului firmei în economia de piață;			
2.2. Procesele de management;			
2.3. Relațiile de management;			
2.4. Funcțiile managementului firmei;	2 ore	Expunerea	
2.5. Sistemul de management al firmei.;			
3. Strategia și politica firmei.			

Panaite. Nica, ș.a., Managementul firmei, Ed. Condor, Chișinău, 1994
.., Severin, Managementul și relațiile juridice ale firmelor; Editura Universității Suceava, 1999
5. L., Severin, Management industrial. . Îndrumar pentru lucrări practice. Editura Universității Suceava, 2000

Aplicații (Seminar/laborator/proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
2. TEMATICA SEMINARULUI	14 ore		
1. Determinarea gradului de organizare a unei firme industriale;	2 ore	Expunere și aplicații	
2. Optimizarea unui program de fabricație folosind algoritmul Simplex;	2 ore	Expunere și aplicații	
3. Calculul eficienței economice a capitalului fix al unei firme industriale.	2 ore	Expunere și aplicații	
4. Stabilirea programului de producție într-o firmă industrială pe baza criteriului rentabilității;	2 ore	Expunere și aplicații	
5. Adoptarea deciziei în condiții de certitudine. Metoda utilității globale;	2 ore	Expunerea	
6. Adoptarea deciziei în condiții de incertitudine și de risc.	2 ore	Expunere și aplicații	
7. Metoda gradelor de apartenență la varianta optimă. Metoda arborelui decizional. de evidență și raportare a producție ;	2 ore	Expunere și aplicații	
Bibliografie			
1.	L., Severin, Management industrial. . Îndrumar pentru lucrări practice. Editura Universității Suceava, 2000		
2.	O., Nicolescu, Management, E.D.P., București, 1992,1995;		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul cursului, al laboratorului este în concordanță cu conținutul disciplinelor similare de la programele de studiu IEDM de la alte universități din țară.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Nota acordată pentru participarea activă în timpul cursurilor	Evaluare continuă	20
	Nota acordată la examinarea finală	Evaluare prin probă finală scrisă și orală	40
Seminar	Nu este cazul		
Laborator	Media notelor acordate la lucrări practice	Evaluare continuă (prin metode orale și probe practice)	20
	Note acordate la testele de la laborator	Evaluare prin teste	20
Proiect	Nu este cazul		
Standard minim de performanță			
-Nota pe parcurs la laborator minim 5 (note teste minim 5) -Nota la examen minim 5: - soluționarea unui subiect de la examen (4 pct.). - prezența la curs (1 pct.): „Cu aprobarea cadrului didactic titular al disciplinei, studenții pot echivala parțial activități aplicative la care au absentat, prin susținerea unor teste, a unor referate sau a unor proiecte prin care dovedesc dobândirea abilităților,			

competențelor și cunoștințelor aferente.” (aprobat în CF din 15.01.2018)

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
12.09.2018	Prof dr. ing. Romeo IONESCU 	Prof dr. ing. Romeo IONESCU 

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
01.10.2018	Prof.dr.ing. Dumitru Amarandei 

Data aprobării în Consiliul academic	Semnătura decanului
01.10.2018	Prof.dr.ing. Ilie MUSCĂ 