

FIȘA DISCIPLINEI

(licență)

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava
Facultatea	Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management
Departamentul	Mecanica si tehnologii
Domeniul de studii	Inginerie industrială
Ciclul de studii	Licenta
Programul de studii	Tehnologia Construcțiilor de Mașini

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI ȘI AL OPERAȚIUNILOR				
Titularul activităților de curs					
Titularul activităților de seminar					
Anul de studiu	IV	Semestrul	7	Tipul de evaluare	Examen
Regimul disciplinei	Categorica formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC – complementară				DD
	Categorica de opționalitate a disciplinei: DI - impusă, DO - opțională, DF - facultativă				DI

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar		Laborator	1	Proiect	-
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar		Laborator	14	Proiect	-

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	26
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	14
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	15
II d) Tutoriat	
III Examinări	3
IV Alte activități:	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	55
Total ore pe semestru (I+II+III+IV)	100
Numărul de credite	4

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	
Competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului		• Laptop, videoproiector și retroproiector, ecran de proiecție, materiale pentru prezentare în format Microsoft Office
Desfășurare aplicații	Seminar	•
	Laborator	• . Laptop, videoproiector și retroproiector, ecran de proiecție, softuri specifice pentru management, calculatoare, materiale pentru prezentare în format Microsoft Office
	Proiect	•

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CP4 Elaborarea proceselor tehnologice de fabricare CP6 Planificarea, conducerea și asigurarea calității proceselor de fabricare
-------------------------	--

Competențe transversale	CT2 Realizarea activităților și exercitarea rolurilor specifice muncii în echipă pe diferite paliere ierarhice; Promovarea spiritului de inițiativă, dialogului, cooperării, atitudinii pozitive și respectului față de ceilalți, diversității și multiculturalității și îmbunătățirea continuă a propriei activități
-------------------------	---

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Studiul proceselor și relațiilor de management din cadrul organizației pentru obținerea succesului în activitatea de producție;
-----------------------------------	---

8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Curs	28 ore		
1. Întreprinderea și economia de piață.	2 ore	Expunerea	
1.1. Definirea și principalele direcții de realizare a economiei de piață;			
1.2. Tranziția spre economia de piață;			
1.3. Rolul și funcțiile întreprinderii în economia modernă;	4 ore	Expunerea	
2. Conținutul și funcțiile managementului firmei în condițiile economiei de piață.			
2.1. Definirea și caracteristicile managementului firmei în economia de piață;			
2.2. Procesele de management;			
2.3. Relațiile de management;			
2.4. Funcțiile managementului firmei;	2 ore	Expunerea	
2.5. Sistemul de management al firmei.;			
3. Strategia și politica firmei.			
3.1. Concepte de strategie și politică;			
3.2. Tipologia strategiilor;			
3.3. Opțiuni strategice majore ale firmelor;	4 ore	Expunerea	
3.4. Elemente metodologice de elaborare a strategiilor și politicilor firmei;			
4. Sistemul decizional al firmei.			
4.1. Componentele sistemului decizional;			
4.2. Conceptul de decizie și raționalitatea acesteia;			
4.3. Tipologia deciziilor;	4 ore	Expunerea	
4.4. Structura procesului decizional;			
4.5. Metodologia de raționalizare a sistemului decizional;			
5. Organizarea procesuală și structurală a firmei.	2 ore	Expunerea	
5.1. Organizarea procesuală;			
5.2. Organizarea structurală;			
6. Sistemul informațional al managementului firmei.			
6.1. Sistemul informațional și principalele componente;	4 ore	Expunerea	
6.2. Metodologia de elaborare și perfecționare a sistemului informațional al managementului;			
7. Sisteme și metode generale de management.			
7.1. Managementul prin obiective;			
7.2. Managementul prin proiecte;			
7.3. Managementul prin produs;	3 ore	Expunerea	
7.4. Managementul prin bugete;			
7.5. Managementul prin excepții;			
7.6. Managementul participativ;			
8. Metode și tehnici specifice de management.			
8.1. Metode și tehnici ale managementului previzional;			
8.2. Metode și tehnici de stimulare a creativității personalului;			
8.3. Delegarea;	3 ore	Expunerea	
8.4. Ședința;			
8.5. Tabloul de bord;			
8.6. Diagnosticarea;			

9. Managementul resurselor umane. 9.1. Resursele umane în cadrul firmei; 9.2. Managerii firmei; 9.3. Evaluarea, perfecționarea și promovarea personalului de conducere; 9.4. Perfecționarea raporturilor șefi-subordonați; 9.5. Relațiile management-sindicate; 9.6. Metode de creștere a eficienței muncii managerilor.			
---	--	--	--

Bibliografie

1. O., Nicolescu, Management, E.D.P., București, 1992,1995;
2. O., Nicolescu, Management și marketing în regii autonome, societăți comerciale și firme particulare, București, 1991;
3. M., Dumitrescu, Introducere în management și management general. Editura î EUROUNION, Oradea, 1995;
4. M., Țuțurea, s.a., Bazele managementului. Editura Universității "LUCIAN BLAGA" Sibiu, 1997;
5. Costache, Rusu, Monica, Voicu, ABC-ul managerului, Ed. Gh. Asachi, Iași, 1994, 1995;
6. Corneliu Russu, Management, Ed. Expert, București 1993;
7. Panaite. Nica, ș.a., Managementul firmei, Ed. Condor, Chișinău, 1994;
8. L., Severin, Managementul și relațiile juridice ale firmelor; Editura Universității Suceava, 1999;
9. L., Severin, Management industrial. . Îndrumar pentru lucrări practice. Editura Universității Suceava, 2000;
10. I., Mihaș, Bazele conducerii întreprinderii. Editura Dacia, Cluj-Napoca, 1981
M. Malița. C., Zidăroiu, Matematica organizării. Editura Tehnică, București, 1971;
11. L., Mânduc, Mngement industrial. Note și studii de caz, Universitatea Tehnică. Cluj-Napoca, 1993;
M., Andrașin, Metode de decizii multicriteriale. Editura Tehnică, București, 1986.

Bibliografie minimală

1. O., Nicolescu, Management, E.D.P., București, 1992,1995
2. M., Țuțurea, s.a., Bazele managementului. Editura Universității "LUCIAN BLAGA" Sibiu, 1997.
- Panaite. Nica, ș.a., Managementul firmei, Ed. Condor, Chișinău, 1994
- L., Severin, Managementul și relațiile juridice ale firmelor; Editura Universității Suceava, 1999
5. L., Severin, Management industrial. . Îndrumar pentru lucrări practice. Editura Universității Suceava, 2000

Aplicații (Seminar/laborator/proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
2. TEMATICA SEMINARULUI	14 ore		
1. Determinarea gradului de organizare a unei firme industriale;	2 ore	Expunere și aplicații	
2. Optimizarea unui program de fabricație folosind algoritmul Simplex;	2 ore	Expunere și aplicații	
3. Calculul eficienței economice a capitalului fix al unei firme industriale.	2 ore	Expunere și aplicații	
4. Stabilirea programului de producție într-o firmă industrială pe baza criteriului rentabilității;	2 ore	Expunere și aplicații	
5. Adoptarea deciziei în condiții de certitudine. Metoda utilității globale;	2 ore	Expunerea	
6. Adoptarea deciziei în condiții de incertitudine și de risc.	2 ore	Expunere și aplicații	
7. Metoda gradelor de apartenență la varianta optimă. Metoda arborelui decizional.	2 ore	Expunere și aplicații	
de evidență și raportare a producție ;			
Bibliografie			
1. L., Severin, Management industrial. . Îndrumar pentru lucrări practice. Editura Universității Suceava, 2000			

2. O., Nicolescu, Management, E.D.P., București, 1992,1995;

9. **Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Conținutul cursului, al laboratorului este în concordanță cu conținutul disciplinelor similare de la programele de studiu de la alte universități din țară.

10. **Evaluare**

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	<ul style="list-style-type: none">• Nivelul de însușire a cunoștințelor referitoare la subiectele expuse.• Înțelegerea și aplicarea cunoștințelor privind managementul producției	Examen Evaluare sumativă prin examinare scrisă pe baza tematicii de la curs. Test docimologic.	60%
Seminar	<ul style="list-style-type: none">• Observarea sistematică a comportamentului studentului față de activitatea de seminar.• Gradul realizării temelor primite.• Rezultatele obținute la finalul seminarului.	Verificare pe parcurs a rezultatelor obținute pentru fiecare seminar	40%
Laborator			
Proiect	Nu este cazul		
Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none">• Curs: Standarde minime pentru nota 5: Însușirea noțiunilor de bază. Obținerea a minimum 5 puncte la testul docimologic. Standarde minime pentru nota 10: Obținerea a 10 puncte la testul docimologic.• Seminar: Standarde minime pentru nota 5: Parcurgerea tuturor temelor din lucrările de laborator. Cunoașterea problemelor de bază din domeniu Standarde minime pentru nota 10: Cunoașterea aprofundată a problemelor din domeniu			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
21.09.2022		

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
23.09.2022	

Data aprobării în Consiliul academic	Semnătura decanului
23.09.2022	Prof.dr.ing. Ilie MUSCĂ