

FIȘA DISCIPLINEI

(licență)

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava
Facultatea	Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică
Departamentul	Mecanică și Tehnologii
Domeniul de studii	Inginerie industrială
Ciclul de studii	Licență
Programul de studii	Tehnologia Construcțiilor de Mașini

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	MANAGEMENT INDUSTRIAL				
Titularul activităților de curs	s.l. dr. ing. Petru BULAI				
Titularul activităților aplicative	s.l. dr. ing. Petru BULAI				
Anul de studiu	III	Semestrul	05	Tipul de evaluare	Examen
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC – complementară				DD
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DI - impusă, DO - opțională, DF - facultativă				DI

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar	1	Laborator/lucrări practice	-	Proiect	-
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar	14	Laborator/lucrări practice	-	Proiect	-

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	28
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	14
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	14
II d) Tutoriat	
III Examinări	2
IV Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	56
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV)	100
Numărul de credite	4

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	<ul style="list-style-type: none"> • nu este cazul
Competențe	<ul style="list-style-type: none"> • nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> • Sala de curs dotată cu: <ul style="list-style-type: none"> ○ tablă clasică și videoproiector / sau tablă interactivă; ○ calculator Desktop sau Laptop; ○ internet: Wi-fi. 	
Desfășurare aplicații	Seminar	<ul style="list-style-type: none"> • Sala de seminar dotată cu: <ul style="list-style-type: none"> ○ tablă clasică și videoproiector / sau tablă interactivă; ○ calculator Desktop sau Laptop ○ internet: Wi-fi.
	Laborator/lucrări practice	<ul style="list-style-type: none"> • nu este cazul
	Proiect	<ul style="list-style-type: none"> • nu este cazul

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> CP8 - oferă consiliere pentru probleme de producție; CP14 - coordonează și gestionează sisteme de producție;
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> -

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Studiul proceselor și relațiilor de management din cadrul organizației pentru obținerea succesului în coordonarea și gestionarea sistemelor de producție
	<ul style="list-style-type: none"> Studiul componentelor sistemului de management al organizației și prezentarea principalelor metode de fundamentare a deciziilor manageriale

8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Problematica managementului 1.1. Management : definire și concept 1.2. Funcțiile managementului firmei 1.3. Procesul de conducere 1.4. Managerii, nivele de conducere și domenii de activitate ale managerilor, aptitudini manageriale, rolul managerilor 1.5. evoluția managementului	2 2	expunere, conversație, exemple demonstrative, descoperire dirijată, exemplificare, sinteză cunoștințelor	
2 Mediul activităților de management 2.1. Componentele mediului organizațional: mediul extern mediul intern 2.2. Relația organizație-mediu 2.3. Cultura organizațională	2 2		
3. Planificarea 3.1. Misiunea și obiectivele firmei 3.2. Procesul de planificare 3.3. Obiectivele și planificarea organizațională 3.4. Instrumente de lucru utilizate în planificare	2 2		
4. Managementul strategic 4.1. Definiere 4.2. Formularea strategiei 4.3. Strategii de management 4.4. Planificarea strategică 4.5. Procesul de management strategic 4.6. Analiza POST (SWOT) 4.7. Implementarea strategiei	2		
5. Procesul decizional 5.1. Definierea, tipurile și cond. determinante în luarea deciziilor de management 5.2. Structura procesului decizional 5.3. evaluarea rezultatelor deciziei	2		
6. Structuri organizatorice în management 6.1. Conceptul de organizare 6.2. Organizarea compartimentală 6.3. Elaborarea structurilor organizatorice 6.4. Tipuri de structurilor organizatorice	2		
7. Sisteme de management 7.1. Generalități 7.2. Managementul pe bază de plan 7.3. Managementul prin rezultate 7.4. Managementul prin bugete 7.5. Managementul prin excepții 7.6. Managementul pe produs 7.7. Managementul prin proiecte 7.8. Managementul prin obiective	2		

8. Managementul resurselor umane 8.1. Importanță 8.2. Reglementări legale 8.3. Planificarea resurselor umane 8.4. Recrutarea forței de muncă 8.5. Formarea și perfecționarea 8.6. Motivarea angajaților	2		
9. Stiluri de management 9.1. Definiție 9.2. De la stiluri de management la leadership 9.3. Caracterizarea stilurilor de management	2		
10. Comunicarea managerială 11. Sisteme informaționale manageriale 11.1. Rolul informației în management 11.2. Caracteristicile informației 11.3. Sistemul informațional 11.4. Proiectarea și utilizarea sistemelor informaționale manageriale 12. Controlul managerial 13. Elemente specifice managementului industrial	1 1 1 1 1 1		
Bibliografie			
<ul style="list-style-type: none"> • Bulai Petru – Management industrial – note de curs, 2024. • Moldoveanu, George, Dobrin, Cosmin, Dima Adriana Boghian, Ruxandra, Management operațional: studii de caz și teste grilă București : Editura ASE, 2023. (Biblioteca USV Sala Tehnic-Economic (E115) III 27148). • Istocescu, Amedeo, Teoria managementului comparat internațional. Vol. 1. București : Editura ASE, 2022. (Biblioteca USV Sala Imprumut domiciliu (E004) III 27045). • Burciu, A., Management General, Ed. Univ. Suceava, 1999 (Biblioteca USV II 43789). • Severin, L., Management Industrial – Indrumar, Ed. Univ. Suceava, 2000. 			
Bibliografie minimală			
<ul style="list-style-type: none"> • Bulai Petru – Management industrial – note de curs, 2024. 			

Aplicații (Seminar)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Prezentarea tematicii seminarului; Funcțiile procesului de management;	2	expunere, conversație, exemple demonstrative, descoperire dirijată, exemplificare, sinteză cunoștințelor	
2. Prezentarea și discutarea organigramelor caracteristice diferitelor structuri organizaționale.	2.		
3. Întocmirea planului de producție pentru o societate comercială; Stabilirea programului de producție într-o firmă pe baza criteriului rentabilității	2		
4. Prezentarea și discutarea elementelor unui plan de afaceri; Team building: conturarea unor idei de afaceri, selectarea, sintetizarea și prezentarea principalelor elemente ale planului de afaceri	2		
5. Elaborarea planului de afaceri	2		
6. Discutarea unui studiu de caz complex (societate comercială care produce și comercializează piese auto); Studiu de caz privind managementul unei firme (intreprindere de tractoare), sau similar, etc...	2		
7. Analiza SWOT privind un studiu de caz sau relativa la planul de afaceri conceput.	2		
Bibliografie			
<ul style="list-style-type: none"> • Bulai Petru – Note de curs și Materiale multiplicat pentru seminar, 2024. • Moldoveanu, George, Dobrin, Cosmin, Dima Adriana Boghian, Ruxandra, Management operațional: studii de caz și teste grilă București : Editura ASE, 2023. (Biblioteca USV Sala Tehnic-Economic (E115) III 27148). • Nistoreanu, P., Tehnici de comunicare și negociere în afaceri, Tribuna ec., 2010. • Severin, L., Management Industrial – Indrumar, Ed. Univ. Suceava, 2000. 			
Bibliografie minimală			

- Bulai Petru – Note de curs si Materiale multiplicat pentru seminar, 2024.
- Severin, L., Management Industrial – Indrumar, Ed. Univ. Suceava, 2000.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul cursului, al seminarului este în concordanță cu conținutul disciplinelor similare de la programele de studiu TCM de la alte universități din țară.

10. Evaluare



Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Criteriul 1: Nivelul de însușire a cunoștințelor referitoare la subiectele expuse la curs din tematica disciplinei.	1.1. Evaluare sumativă prin examinare scrisă pe baza tematicii disciplinei prezentate la curs: - prin Test docimologic (susținut în sesiunea de examene/restanțe/reexaminări) – examinarea se încheie printr-o verificare a gradului de îndeplinire a cerințelor din testul docimologic în urma unei discuții verbale între cadrul didactic examinator și student. (20%) 1.2. Realizarea unui referat, pe baza unei structuri stabilite de cadrul didactic titular disciplinei, pe o tema stabilită împreună de cadrul didactic titular disciplinei și student. (40%)	60%
Laborator/lucrări practice	Criteriul 1. Participarea activă la laboratoare, cunoașterea cerințelor lucrărilor și efectuarea lucrării. Criteriul 2. Nivelul de însușire a cunoștințelor referitoare la tematica laboratorului.	1. Observația sistematică a cadrului didactic titular la activitățile de seminar.(20%) 2. Evaluare sumativă prin examinare orală pe baza tematicii de la seminar. (20%)	40%


10.1. Standard minim de performanță evaluare la curs


- Standarde minime pentru nota 5: Însușirea noțiunilor de bază prezentate conform tematicii cursului, obținerea a minimum 5 puncte la testul docimologic (Criteriul 1 de evaluare la activitatea curs).

10.2. Standard minim de performanță evaluare la activitatea aplicativă

- Standarde minime pentru nota 5: Efectuarea tuturor lucrărilor de laborator, acumularea unor informații minime: definiții, scopul unei lucrări și obținerea a minimum 5 puncte la testul de laborator (Criteriul 2 de evaluare la activitatea de laborator) .

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de aplicație
16 .09.2024	 s.l. ing. Petru BULAI	 Petru BULAI

Data avizării	Semnătura responsabilului de program
18.09.2024	 Prof.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
19.09.2024	 Conf.dr.ing. Delia Aurora CERLINCĂ

Data aprobării în consiliul facultății	Semnătura decanului
19.09.2024	Prof.dr.ing. Ilie MUSCĂ 