

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava
Facultatea	Facultatea de Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică
Departamentul	Mecanică și tehnologii
Domeniul de studii	Inginerie industrială
Ciclul de studii	Licență
Programul de studii	Tehnologia Construcțiilor de Mașini

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL ÎNTREPRINDERILOR MICI ȘI MIJLOCI				
Titularul activităților de curs	Șef lucrări dr. ing. Beșliu- Băncescu Irina				
Titularul activităților aplicative	Șef lucrări dr. ing. Beșliu- Băncescu Irina				
Anul de studiu	IV	Semestrul	8	Tipul de evaluare	E
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC - complementară				DS
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DI - impusă, DO - opțională, DF - facultativă				DO

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar	1	Laborator		Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar	14	Laborator		Proiect	

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	1
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	2
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	2
II d) Tutoriat	
III Examinări	3
IV Alte activități:	-

Total ore studiu individual	5
Total ore pe semestru	50
Numărul de credite	2

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	<ul style="list-style-type: none"> Economie, Management
Competențe	<ul style="list-style-type: none"> Economie, management

5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> Sală de curs, tablă, videoproiector, laptop 	
Desfășurare aplicații	Seminar	<ul style="list-style-type: none"> Sală de seminar, tablă
	Laborator	<ul style="list-style-type: none">
	Proiect	<ul style="list-style-type: none">

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale:	asocierea cunoștințelor, principiilor și metodelor din științele tehnice ale domeniului cu reprezentări grafice pentru realizarea de sarcini specifice. utilizarea aplicațiilor software și a tehnologiilor digitale pentru rezolvarea de sarcini specifice ingineriei industriale, în general, și pentru proiectarea asistată a produselor în particular. planificarea, conducerea și asigurarea calității proceselor de fabricare.
Competențe transversale:	Aplicarea valorilor și eticii profesiei de inginer și executarea responsabilă a sarcinilor profesionale în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată.

Promovarea experimentului logic, convergent și divergent, a aplicabilității practice, a evaluării și autoevaluării în luarea deciziilor.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea, înțelegerea și utilizarea noțiunilor specifice disciplinei „Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> • prezentarea potențialul pe care îl reprezintă pentru economie întreprinderile mici și mijlocii (IMM-urile) în dezvoltarea și consolidarea mediului de afaceri; • prezentarea particularitățile managementului acestor firme; • prezentarea criteriilor de clasificate a IMM-urile; • prezentarea aspectele ce diferențiază firmele mici și mijlocii de marile companii;

8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Locul întreprinderilor mici și mijlocii (IMM-uri) în economia globală 1.1. Definirea întreprinderilor mici și mijlocii 1.2. Rolul și importanța întreprinderilor mici și mijlocii 1.3. Dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii în România	3 ore	expunerea, prelegerea, demonstrația, exemplificarea	
2. Procesul de creare a întreprinderilor mici și mijlocii 2.1. Cadrul juridic și aspectele legislative 2.2. Rolul de antreprenor (întreprinzător) sau crearea prin forțe proprii, 2.3. Cumpărarea unei întreprinderi existente 2.4. Franchising-ul	3 ore	expunerea, prelegerea, demonstrația, exemplificarea	
3. Organizarea și funcționarea întreprinderilor mici și mijlocii 3.1. Surse de finanțare a afacerii 3.2. Caracteristici specifice ale existenței și activității întreprinderilor mici și mijlocii 3.3. Funcțiile manageriale în întreprinderile mici și mijlocii 3.4. Planificarea strategică și operațională 3.5. Particularități organizatorice în întreprinderile mici și mijlocii.	4 ore	expunerea, prelegerea, demonstrația, exemplificarea	
4. Managementul operațional în întreprinderilor mici și mijlocii 4.1. Alegerea amplasării (localizarea) 4.2. Planul general a unei organizații 4.3. Planificarea producției și controlul acesteia 4.4. Întreținerea și repararea echipamentelor 4.5. Controlul calității	3 ore	expunerea, prelegerea, demonstrația, exemplificarea	
5. Particularități în întreprinderile mici și mijlocii prestatoare de servicii 5.1. Caracteristicile serviciilor și componentele acestora 5.2. Managementul operațional 5.3. Evaluarea calității serviciilor	3 ore	expunerea, prelegerea, demonstrația, exemplificarea	
6. Aprovizionarea și gestionarea stocurilor întreprinderilor mici și mijlocii 6.1. Importanța și sarcinile aprovizionării 6.2. Selectarea furnizorilor 6.3. Negocierea 6.4. Gestiunea optimă a stocului de materii prime	3 ore	expunerea, prelegerea, demonstrația, exemplificarea	
7. Managementul resurselor umane în întreprinderile mici și mijlocii 7.1. Planificarea necesarului, recrutarea și selecția 7.2. Instruirea angajaților și motivarea	3 ore	expunerea, prelegerea, demonstrația, exemplificarea	
8. Managementul riscului și asigurarea 8.1. Ideea de risc 8.2. Programe de management al riscului 8.3. Tipuri de asigurări.	3 ore	expunerea, prelegerea, demonstrația, exemplificarea	

9. Taxele și impozitele plătite de firme 9.1. Taxe și impozite directe 9.2. Impozitele indirecte.	3 ore	expunerea, prelegerea, demonstrația, exemplificarea	
---	-------	--	--

Bibliografie

1. Borzy, A., „Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2002
2. Bucurean, M., „Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”, Ed. Universității din Oradea, 2000
3. Cook, L., „Planificarea strategică pentru întreprinderile mici și mijlocii”, Ed. Teora, București, 1998
4. Crăciun, L., „Managementul strategic al întreprinderilor mici și mijlocii”, Colecția Națională, București, 2001
5. Epureanu, Al., s.a., „Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”, Galați, 2002
6. Postăvaru, N., „Organizarea firmelor mici și mijlocii”, Ed. Matrix Rom, 2000
7. Russu, C., „Managementul afacerilor mici și mijlocii”, Ed. Logos, 1993
8. Stokes, D., „Managementul micilor afaceri”, Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2001

Bibliografie minimală

1. Bucurean, M., „Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”, Ed. Universității din Oradea, 2000
2. Cook, L., „Planificarea strategică pentru întreprinderile mici și mijlocii”, Ed. Teora, București, 1998
3. Postăvaru, N., „Organizarea firmelor mici și mijlocii”, Ed. Matrix Rom, 2000
4. Russu, C., „Managementul afacerilor mici și mijlocii”, Ed. Logos, 1993
5. Stokes, D., „Managementul micilor afaceri”, Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2001

Aplicații (Seminar)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Rolul și importanța întreprinderilor mici și mijlocii în România	2 ore	expunerea, descrierea, exemple, discuții	
Cadrul juridic și aspectele legislative în România	2 ore	expunerea, descrierea, exemple, discuții	
Funcțiile manageriale în întreprinderile mici și mijlocii	2 ore	expunerea, descrierea, exemple, discuții	
Organizare structurală și procesuală a IMM	2 ore	expunerea, descrierea, exemple, discuții	
Reguli de stabilire a numărului de personal angajat a IMM	2 ore	expunerea, descrierea, exemple, discuții	
Modele speciale de IMM	2 ore	expunerea, descrierea, exemple, discuții	
Taxele și impozitele plătite de IMM	2 ore	expunerea, descrierea, exemple, discuții	

Bibliografie

1. Borzy, A., „Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2002
2. Bucurean, M., „Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”, Ed. Universității din Oradea, 2000
3. Cook, L., „Planificarea strategică pentru întreprinderile mici și mijlocii”, Ed. Teora, București, 1998
4. Crăciun, L., „Managementul strategic al întreprinderilor mici și mijlocii”, Colecția Națională, București, 2001
5. Epureanu, Al., s.a., „Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”, Galați, 2002
6. Postăvaru, N., „Organizarea firmelor mici și mijlocii”, Ed. Matrix Rom, 2000
7. Russu, C., „Managementul afacerilor mici și mijlocii”, Ed. Logos, 1993
8. Stokes, D., „Managementul micilor afaceri”, Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2001

Bibliografie minimală

1. Bucurean, M., „Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”, Ed. Universității din Oradea, 2000
2. Cook, L., „Planificarea strategică pentru întreprinderile mici și mijlocii”, Ed. Teora, București, 1998
3. Postăvaru, N., „Organizarea firmelor mici și mijlocii”, Ed. Matrix Rom, 2000
4. Russu, C., „Managementul afacerilor mici și mijlocii”, Ed. Logos, 1993
5. Stokes, D., „Managementul micilor afaceri”, Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2001

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și străinătate; este adaptat și satisface cerințele impuse pe piața muncii, fiind agreat de asociațiile profesionale și angajatori din domeniul

aferent programului de licență

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	- corectitudinea și completitudinea cunoștințelor asimilate; - o înțelegere de ansamblu a importanței disciplinei studiate; - coerența logică; - criteriile ce vizează aspectele atitudinale: interesul pentru studiul individual și dezvoltarea profesională;	- examinare scrisă	60 %
Seminar	- capacitatea de a opera cu noțiuni abstracte; - capacitatea de aplicare în practică; - criteriile ce vizează aspectele atitudinale: seriozitate, interesul pentru studiul individual; - referate (30%); - participare activă la seminar (10 %).	- Evaluare pe parcurs	40 %
Laborator			
Proiect			

10.1 Standard minim de performanță

- Standarde minime pentru nota 5:
 - însușirea principalelor noțiuni, idei, teorii;
 - cunoașterea problemelor de bază din domeniu;
- Standarde minime pentru nota 10:
 - abilități, cunoștințe certe și profund argumentate;
 - exemple analizate, comentate;
 - mod personal de abordare și interpretare;
 - parcurgerea bibliografiei.



10.2. Standard minim de performanță evaluare la activitatea aplicativă


Standarde minime pentru nota 5:

- prezentarea referatelor pentru fiecare seminar;
- participarea la discuții.

Standarde minime pentru nota 10:

- participarea activă la fiecare seminar;
- prezentarea corectă a problematicii abordate la seminar;

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
12.09.2023	Șef lucrări dr. ing. Irina Beșliu 	Șef lucrări dr. ing. Irina Beșliu 

Data avizării	Semnătura responsabilului de program
18.09.2024	Prof.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA 

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
19.09.2024	Conf.dr.ing. Delia Aurora CERLINĂ 

Data aprobării în consiliul facultății	Semnătura decanului
19.09.2024	Prof.dr.ing. Ilie MUSCĂ 