

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava
Facultatea	Facultatea de Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică
Departamentul	Mecanică și Tehnologii
Domeniul de studii	Inginerie Industrială
Ciclul de studii	Licență,
Programul de studii	Tehnologia Construcțiilor de Mașini

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Managementul riscurilor				
Anul de studiu	IV	Semestrul	7	Tipul de evaluare	C
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specializare, DC - complementară				DS
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DOB - obligatorie, DOP - opțională, DFA - facultativă				DO

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	4	Curs	2	Seminar	2	Laborator/lucrări practice		Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	56	Curs	28	Seminar	28	Laborator/lucrări practice		Proiect	

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	Ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	17
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și proiecte	
II d) Tutoriat	
III Examinări	2
IV Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II + III	19
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV)	75
Numărul de credite	3

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CP5 - gestionează toate activitățile de inginerie a proceselor CP6 - definește și interpretează cerințe tehnice CP8 - oferă consiliere pentru probleme de producție
Competențe transversale	-

6. Competențe specifice acumulate

Cunoștință	Aptitudine	Responsabilitate și Autoritate
Studentul/Absolventul va fi capabil să analizeze conceptele și sursele de risc	Studentul/Absolventul va putea să identifice riscuri în procese/proiecte	Studentul/Absolventul va comunica și asuma identificarea riscurilor
Studentul/Absolventul va fi capabil să evalueze metodele de analiză a riscurilor	Studentul/Absolventul va putea să aplică FMEA, HAZOP, matrice impact	Studentul/Absolventul va propune prioritizarea măsurilor de control
Studentul/Absolventul va fi capabil să analizeze strategiile de gestionare	Studentul/Absolventul va putea să elaboreze planuri de gestionare a riscurilor	Studentul/Absolventul va propune soluții pentru minimizarea efectelor
Studentul/Absolventul va fi capabil să sintetizeze tehnici de monitorizare	Studentul/Absolventul va putea să stabilească indicatori de monitorizare	Studentul/Absolventul va răspunde de urmărirea periodică și raportarea riscurilor
Studentul/Absolventul va fi capabil să evalueze impactul riscurilor asupra performanței	Studentul/Absolventul va putea să coreleze riscuri cu obiective calitate–mediu–siguranță	Studentul/Absolventul va fundamenta decizii pentru reducerea impactului negativ
Studentul/Absolventul va fi capabil să analizeze cadrul legislativ și	Studentul/Absolventul va putea să interpreteze și integrează cerințe ISO	Studentul/Absolventul va asigura conformitatea cu reglementările

standardele		
Studentul/Absolventul va fi capabil să sintetizeze bune practici de comunicare și cultură	Studentul/Absolventul va putea să elaboreze proceduri și ghiduri interne	Studentul/Absolventul va promova cultura siguranței și mentalitatea preventivă

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	Familiarizarea cu principiile de management al riscurilor în sistemele de management din întreprinderile industriale, identificarea riscurilor în procese, aplicarea metodelor de evaluare a riscurilor, adoptarea strategiilor pentru implementare programelor de măsuri pentru abordarea riscurilor, identificarea surselor de informații pentru diminuarea și/sau eliminarea riscurilor.
-----------------------------------	---

8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
CONCEPTUL DE PROCES ȘI DE SISTEM Abordarea de tip procesual în sisteme Identificarea proceselor Intrări ale proceselor Ieșiri ale proceselor	2	Expunerea Problematizarea Dezbaterea Explicatia Studiul de caz	
PRIVIRE DE ANSAMBLU ASUPRA RISCULUI Definirea riscului Risc versus incertitudine Clasificarea riscului Surse externe și surse interne de risc Principiul concatenării	3		
CONCEPT DE RISC SI NECESITATEA MANAGEMENTULUI RISCURILOR Principii Cultura managementului riscului Conceptul de management al riscului Structura organizației și gestionarea riscurilor operaționale generate de acestea Stabilirea contextului procesului de management al riscului Responsabilități ale personalului - Proprietari de riscuri și de controale - Managerul sau echipa pentru managementul riscului	4		
CATEGORIILE DE RISC Definirea criteriilor de risc Abordarea pentru elaborarea criteriilor de risc Politici pentru a controla asumarea riscului și expunerea Implementarea managementului riscului în cadrul sistemelor Documentația specifică pentru managementul riscului	2		
PROCESUL DE EVALUARE A RISCURILOR Inițierea și finalizarea secvențelor procesului de management al riscului Identificarea riscului Analiza riscului - Analiza cantitativă - Analiza calitativă Stabilirea limitelor de toleranță (toleranța la risc) Evaluarea mijloacelor de control Analiza consecințelor Analiza plauzabilității și estimarea probabilității Analiza preliminară Incertitudini și puncte sensibile	4		
PROGNOZA RISCURILOR Estimarea riscului Disponibilitatea resurselor Tratarea riscului Alegerea opțiunilor de tratare a riscului Natura și nivelul de incertitudine	4		
RELAȚIA MANAGEMENT DE RISCURI – REALIZAREA OBIECTIVELOR STABILITE	3		

Stabilirea politicii referitoare la managementul riscului Vulnerabilitatea la risc Proiectarea cadrului organizațional pentru gestionarea riscului Includerea potențialelor consecințe pozitive ale riscului Efectele controalelor				
TEHNICILE DE EVALUARE A RISCURILOR Tipuri de tehnici Factori care influențează selecția tehnicilor de evaluarea riscurilor Aplicabilitatea instrumentelor utilizate pentru evaluarea riscurilor Instrumente pentru evaluarea riscurilor Metode de căutare Metode de sprijin Analiza scenariilor Analiza funcției Evaluarea mijloacelor de control Metode statistice	4			
PLANUL DE MANAGEMENT AL RISCURILOR Definirea evenimentelor critice Selecția tehnicilor de evaluare a riscurilor Elaborarea și implementarea planurilor de tratare a riscului Monitorizarea și examinarea evaluării riscurilor Stabilirea comunicării interne și a mecanismului de raportare	2			
Bibliografie minimală				
1. Mironeasa Costel, Managementul riscului, note de curs, 2025 2. Ciocoiu Carmen Nadia, Managementul riscului: o abordare integrata, Editura A.S.E., 2014 3. Mândru, Lidia, Managementul integrat calitate-risc pentru societățile comerciale cu profil industrial, Editura Universității "Transilvania", 2011 4. Cosmin Serbanescu, Managementul riscului: o perspectiva practica, Editura Economică, 2017				
Aplicații - Seminar	Nr. ore	Metode de predare	Observații	
• Conceptul de proces și de sistem în întreprindere	2	Expunere, prelegere, conversația, studii de caz		
• Riscuri și managementul riscurilor	4			
• Evaluare a riscurilor	2			
• Alegerea opțiunilor de tratare a riscului	2			
• Tehnici de evaluarea riscului	4			
• Controlul riscurilor	4			
• Prognoza riscurilor	2			
• Instrumente pentru evaluarea riscurilor	2			
• Planul de management al riscurilor	4			
• Evaluări ale portofoliului de teme	2			
Bibliografie minimală				
• Mironeasa Costel, Managementul riscului, note de curs, 2025 • SR ISO 31000:2018, Managementul riscului. Principii si linii directoare • SR EN 31010:2020, Managementul riscului. Tehnici de evaluare a riscurilor • SR BS 31100:2013, Managementul riscului. Cod de practică și îndrumare pentru implementarea standardului SR ISO 31000				

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Capacitate de asimilare și sinteză, corectitudinea și completitudinea cunoștințelor asimilate, înțelegerea de ansamblu a importanței disciplinei, coerență logică.	Examen scris test docimologic	60%
Seminar	Capacitatea de a opera cu noțiuni abstracte, Capacitatea de sinteză, capacitatea de aplicare în practică, criterii de vizează aspectele atitudinale: seriozitate, interes pentru studiu individual, capacitate de a lucra în echipă. Prezența activă la activitățile de seminar. Expunerea unor păreri proprii privind activitățile de management riscurilor. Pregătirea temelor și sarcinilor de pregătire primite	Verificări periodice Portofoliu	40%

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului activităților aplicative
24.09.2025	Prof.univ.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA	Prof.univ.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA
		

Data avizării	Semnătura responsabilului de program
26.09.2025	Prof.univ.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA
	

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
29.09.2025	Conf.univ.dr.ing. Delia Aurora CERLINĂ
	

Data aprobării în consiliul facultății	Semnătura decanului
29.09.2025	Prof.univ.dr.ing. Ilie MUSCĂ
	