

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava
Facultatea	Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică
Departamentul	Mecanică și Tehnologii
Domeniul de studii	Inginerie Mecanică
Ciclul de studii	Licență
Programul de studii/calificarea	Inginerie Mecanică

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor industriale				
Anul de studiu	IV	Semestrul	08	Tipul de evaluare	Verificare
Regimul disciplinei	Categorica formativă a disciplinei DF - fundamentală, DS - de specializare, DC - complementară				DS
	Categorica de opționalitate a disciplinei: DOB – disciplină obligatorie, DOP – disciplină opțională, DFA – disciplină facultativă				DOB

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar	1	Laborator		Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar	14	Laborator		Proiect	

Distribuția fondului de timp pe semestru	ore
II.a) Studiu individual	67
II.b) Tutoriat (pentru ID)	
III. Examinări	2
IV. Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual (II.a+II.b+III)	69
Total ore pe semestru (I.b+II.a+II.b+III+IV)	125
Numărul de credite	5

4. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	- CP5 - evaluează viabilitatea financiară - CP15 - analizează procese de producție în vederea îmbunătățirii
Competențe transversale	-

5. Rezultatele învățării

Cunoștință	Aptitudine	Responsabilitate și Autoritate
Studentul/Absolventul analizează etapele ciclului de viață al proiectului	Studentul/Absolventul elaborează diagrame Gantt, PERT/CPM	Studentul/Absolventul planifică realist și comunică clar etapele
Studentul/Absolventul evaluează metodele de estimare a resurselor	Studentul/Absolventul realizează bugete și planuri de resurse	Studentul/Absolventul fundamentează și optimizează necesarul de resurse
Studentul/Absolventul analizează riscurile proiectului	Studentul/Absolventul utilizează matrice probabilitate-impact	Studentul/Absolventul elaborează planuri de prevenire și reducere a riscurilor
Studentul/Absolventul sintetizează instrumente de monitorizare și control	Studentul/Absolventul aplică indicatorii de performanță	Studentul/Absolventul își asumă decizii corective și raportează progresul
Studentul/Absolventul analizează structurile organizaționale de proiect	Studentul/Absolventul propune structuri organizaționale adecvate	Studentul/Absolventul coordonează sarcini și promovează colaborarea
Studentul/Absolventul evaluează impactul calitate - risc	Studentul/Absolventul integrează cerințe în documentația de proiect	Studentul/Absolventul susține respectarea standardelor și reglementărilor
Studentul/Absolventul sintetizează metode de comunicare și negociere	Studentul/Absolventul elaborează rapoarte și documente de negociere	Studentul/Absolventul facilitează comunicarea și rezolvă conflictele

6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	Însușirea noțiunilor de management al proiectului pentru a asigura scrierea și managementul unui proiect din domeniul industrial ținând seama de factorii de risc și de oportunitățile create.
-----------------------------------	--

7. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Noțiunea de proiect. Caracteristicile unui proiect. Ciclul de viață al proiectelor. Tipuri de proiecte. Proiecte multiple. Fazele unui proiect. Aspecte generale. Managementul unui proiect. Metodologii de management de proiect. Prezentare comparativă. Calitatea în managementul proiectelor.	4	Expunerea Conversația	
Obiective și nonobiective ale proiectelor. Pachete de activități. Tipuri de activități specifice proiectelor: studii de piață; analize SWOT, PERT, prognoze, comparații cu alte proiecte; alegere clienți / furnizori; întocmirea contractelor cu furnizori, clienți, creditori; achiziții de produse/servicii; training clienți, formare/angajare/ selecție personal etc. Identificarea pachetelor de activități pentru diferite tipuri de proiecte. Tipuri de dependențe între activități. Stabilirea dependențelor dintre activitățile din proiect.	4	Expunerea Conversația	
Echipa de proiect Echipa de proiect și trăsăturile sale specifice; Ciclul de viață al echipei de proiect. Formarea echipei. Roluri în echipă (managerul de proiect, manager financiar, economiști, contabili, ingineri, specialiști experți, analiști, programatori, manager achiziții, director etc.) Abilități și responsabilități. Recrutarea, formarea, evaluarea și motivarea personalului din echipă. Comunicarea în cadrul proiectului. Modele de comunicare în proiecte. Desfășurarea procesului de comunicare. Tipuri de comunicare. Stiluri de comunicare managerială. Bariere de comunicare. Structuri de comunicare în proiect.	4	Expunerea Conversația	
Lansarea proiectului. Documentelor specifice. Conținut și dependențe. Managementul etapelor. Definirea etapelor. Activități, produse; Controlul progresului (timp, cost, calitate, produs, necesitatea schimbării). Verificare, planificare, replanificare; Documente de raportare specifice: raport de sfârșit de etapă, raport de progres, registru de probleme, recomandări de acțiune.	4	Expunerea Conversația	
Controlul resurselor – timp și buget alocat. Controlul timpului: măsurarea activităților, comparare și raportare cu planul de proiect. Controlul bugetului alocat: controlul pe durata de viață a proiectului, costuri actuale și cele prevăzute în planul de proiect, analiza variațiilor	4	Expunerea Conversația	
Managementul riscurilor. Tipuri de risc: de bussines, de proiect. Surse de risc (asociate cu costurile, planificarea calendaristică, execuție, furnizori, tehnologie etc.). Analiza riscurilor: identificarea, aprecierea riscului, răspunsuri la risc (acțiuni de prevenire și reducere /transferare). Documente specifice: registru de riscuri, planul de management al riscurilor. Modalități de control al riscului; Identificarea riscului; Evaluarea riscului; Acțiuni de limitare a impactului; Buget de contingență.	4	Expunerea Conversația	
Tehnici și metode de evaluare și control al proiectelor. Plan de evaluare a proiectelor. Standarde/metrici în vigoare. Ciclul de control si minimizarea deviațiilor de la plan Controlul progresului Controlul fazelor proiectului și a activităților Re-planificarea activităților Puncte de control în cadrul proiectului Rapoarte si planuri de tratarea a deviațiilor de la plan.	4	Expunerea Conversația	

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie minimală			
• Mironeasa Costel. Managementul proiectelor industriale, Note de curs, 2025. • Constantin Oprean (coord.), Sergiu Stan, Steluța Năstasă, Bogdan Abaza, Managementul proiectelor, București, 2002. • Stanley E. Portny, Project Management for Dummies, Wiley Publishing, Inc. 2001.			

Seminar	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Inițierea proiectului Necesitatea proiectului Stabilirea temei proiectului Surse de finanțare Stabilirea obiectivelor.	2	Expunerea Proiectul	
Analiza proiectului Analiza SWOT; Identificarea grupuri de interese Stabilirea resurselor disponibile si necesare Identificarea obstacolelor, limitări / constrângeri	2	Expunerea Proiectul	
Planificarea preliminară a activităților și a timpului necesar pentru realizarea proiectului Structura de activități Durata proiectului Rezultatele si cuantificarea lor	2	Expunerea Proiectul	
Bugetul proiectului Sursele de finanțare preconizate	2	Expunerea Proiectul	
Analiza riscurilor Identificarea si analiza riscurilor; Managementul riscurilor	2	Expunerea Proiectul	
Monitorizarea si controlul proiectului; Evaluarea proiectului; Raportarea proiectului Rezumatul proiectului	2	Expunerea Proiectul	
Evaluarea activității	2		
Bibliografie minimală			
• Mironeasa Costel. Managementul proiectelor industriale, Note de curs, 2025. • Constantin Oprean (coord.), Sergiu Stan, Steluța Năstasă, Bogdan Abaza, Managementul proiectelor, București, 2002. • Stanley E. Portny, Project Management for Dummies, Wiley Publishing, Inc. 2001.			

8. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Nivelul de însușire a cunoștințelor referitoare la subiectele expuse. Raționamentul privind abordarea unor subiecte specifice de managementului proiectelor.	Test grilă	60%
	Participarea activă la activitățile de seminar. Expunerea unor păreri proprii privind activitățile de management al proiectelor.	Evaluare orală	40%

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului activităților aplicative
24.09.2025	Prof.univ.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA	Prof.univ.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA

Data avizării	Semnătura responsabilului de program
26.09.2025	Șef lucrări univ. dr.ing. Luminița IRIMESCU

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
29.09.2025	Conf.univ.dr.ing. Delia Aurora CERLINĂ
Data aprobării în consiliul facultății	Semnătura decanului
29.09.2025	Prof.univ.dr.ing. Ilie MUSCĂ