

**UNIVERSITATEA "ȘTEFAN CEL MARE" DIN SUCEAVA**  
**FACULTATEA DE INGINERIE MECANICĂ, AUTOVEHICULE ȘI ROBOTICĂ**

**PLAN OPERAȚIONAL 2024 APROBAT ÎN ȘEDINȚA CONSILIULUI FACULTĂȚII DIN 11.01.2024**

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, RON	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați	
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale	3 000	Sponsorizare / Venituri proprii FIM/USV / Granturi / Proiecte	Decan / Director departament	01.10.2024	_1_ manifestări _20_ studenți, masteranzi și doctoranzi	Realizat, o manifestare participare student doctorand Nazarie Ionut - ACME, Rotrib 1, Alaci 1, CERSTUD-18 , Conferinta tehnico stiintifica a studentilor, masteranzilor si doctoranzilor din R Moldova 1 student doctorand
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale	60 000	Venituri proprii FIM/USV / Proiecte / Granturi	Decan / Director Departament / Prodecan activitate stiintifica	31.12.2024	_19_ de lucrări din care: minim _5_ cotate ISI	Realizat: 10 lucrari Revista Tehnomus, ISI (I Musca -2, Besliu I -4, Alaci- 4, Cerlinca- 2)
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului	700	Venituri proprii USV/FIM	Decan / Prodecan studenți / Președinte CEAC	31.07.2024	_100_ % cadre didactice evaluate cel puțin _55_ % din nr. de studenți	Realizat
	4	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale: achiziționarea unor stand-uri	64 000	Granturi / Proiecte	Titularii activităților / Prodecan activitate științifică	31.12.2024	_1_ stand Laborator Sisteme de actionare hidro-pneumatice si automate	Realizat, dotare laboratoare cu standuri din DUAL-USV
	5	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți	6 000	Sponsorizare /Proiecte / Granturi	Director departament / Titularii de disciplină	31.12.2024	_3_ cursuri/cărți/ dicționare _12_ îndrumare de laborator/ caiete de seminar	Realizat: 3 cursuri I MUSCA Organe de Masini partea I, T SEVERIN Tehnologii de prelucrare prin deformare plastica la rece, ISPAS L. Emergenta si rezilienta sistemelor de management integrate in firmele industriale, <u>Îndrumare de laborator in format digital</u> Realizat. ZEM au participat 8 studenți 2 premiați cu locul II,, Student design 2024 Iasi au participat 2 studenți, Conferinta tehnico stiintifica a studentilor, masteranzilor si doctoranzilor din R Moldova 1 articol premiul 1, CEDSTUD 3 premianti
	6	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite (castigători ai unor concursuri internaționale/naționale)	5 000	Sponsorizare / Venituri proprii FIM/USV	Decan / Prodecani/Director departament	30.11.2024	Cel puțin _5_ studenți premiați	Realizat. ZEM au participat 8 studenți 2 premiați cu locul II,, Student design 2024 Iasi au participat 2 studenți, Conferinta tehnico stiintifica a studentilor, masteranzilor si doctoranzilor din R Moldova 1 articol premiul 1, CEDSTUD 3 premianti
	7	Monitorizarea îndeplinirea indicatorilor de calitate ai USV.	500	Venituri proprii USV/FIM	Decan / Prodecani	28.02.2024	Raport anual asupra calității academice	Realizat, discutat raportul de calitate in CFIM in 13.05.2024
	8	Depunerea de rapoarte de evaluare in vederea autorizării, acreditării și evaluare periodică a unor programe de studii: raport de evaluare în vederea acreditării specializării Inginerie Mecanică, raport de încadrare în domeniul masterat Mecatronica	15000	Venituri proprii USV	Director departament /Responsabil program de studiu/Decan	31.12.2024	_2_ rapoarte	Realizat, TCM +TCM Dual, IM+IM Dual
2. Comunitariz	9	Realizarea de schimburi de informații și experiență cu alte instituții de învățământ superior de profil din țările UE - dezvoltarea și continuarea acordurilor bilaterale de colaborare CEEPUS, ERASMUS	12000	Fonduri europene / Granturi / Proiecte	Decan / Director departament / Responsabili proiecte internaționale	31.12.2024	_1_ acțiune	Realizat, o actiune CEEPUS R Moldova
	10	Continuarea sau inițierea de mobilități studenți, doctoranzi în alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice: mobilități ERASMUS+ CEEPUS	6000	Proiecte	Decan / Director departament / Responsabil ERASMUS+	31.12.2024	_2_ stagii in Portugalia _2_ studenți	Realizat, 2 studenți plecati in Erasmus in Spania, 2 studenți incoming 1 Spania, 1 Albania
	11	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar: Workshop "Armonizarea studiilor de licență cu activitatea profesională"	3 000	Sponsorizare / Venituri proprii FIM/USV	Decan / Prodecani	31.12.2024	_1_ manifestări _15_ participanți	workshop Practica + teorie = Inginerie, martie 2024, 45 participanti, studenți plus reprezentati mediul economic si cadre didactice indrumatori

**UNIVERSITATEA "ȘTEFAN CEL MARE" DIN SUCEAVA**  
**FACULTATEA DE INGINERIE MECANICĂ, AUTOVEHICULE ȘI ROBOTICĂ**

**PLAN OPERAȚIONAL 2024 APROBAT ÎN ȘEDINȚA CONSILIULUI FACULTĂȚII DIN 11.01.2024**

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, RON	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați	
Competența în învățământul cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	12	Promovarea ofertei educaționale a facultății prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu	3 000	Sponsorizări / Venituri proprii FIM/USV	Decan / Prodecani / Director departament	31.07.2024	__15__ acțiuni __800__ elevi	Realizat: 12 acțiuni promovarea ofertei educaționale în licee din jud Botosani, Suceava, Iasi și Neamț + 7 Vizite în laboratoarele FIM: 1. Liceul "Dimitrie Cantemir" Darabani - Botoșani 2. Elevii din clasele a V -a A și a V-a D, de la Școala Gimnazială Nr.4 Suceava 3. Liceul Tehnologic "Mihai Eminescu" Dumbraveni, Italia - Institutul tehnic de stat - G. Garibaldi Marsala Sicilia, Turcia - Liceul Profesional și tehnic Anatolian Sehit Fazil Dogruoz Nigde 4. Elevii de la Olimpiada Nationala de Creativitate Științifică USV 5. Elevii de la concursul „Student pentru 1 zi” Clasele a XII-a, 20.04.2024 6. Elevii de la Colegiul Tehnic Rădăuți 7. Elevii Colegiului Tehnic de Industrie Alimentară Suceava
	13	Susținerea activității Asociației ALUMNI - USV	200	Venituri proprii FIM	Responsabil ALUMNI la nivel FIM	31.12.2024	__înregistrarea absolvenților	Realizat, înregistrarea absolvenților
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	14	Susținerea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în ISI/BDI	6 000	Sponsorizare / Granturi / Proiecte/fond USV	Prodecanele cu activitatea științifică / Director Centru de Cercetare FIM / Decan	31.12.2024	__10__ articole susținute financiar	Realizat 10 articole publicate gratuit în Revista Tehnomus, 2 articole finanțate spre publicare la Ciomei, 1 Cerlinca, 1 Rominu
	15	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți - 1 conferință științifică studentească CERSTUD, 1 concurs studentesc BEST DESIGN, conferințele Internaționale MODTECH	8 000	Sponsorizare / Venituri proprii FIM / Granturi / Proiecte	Prodecanele cu activitatea științifică / Decan / Director departament	31.10.2024	__3__ manifestări __50__ participanți, __50__ lucrări	Student pentru o zi, concursuri pentru studenți ZEM 8 stud - 1 conferință științifică studentească CERSTUD, 1 concurs studentesc BEST DESIGN, conferința internațională MODTECH
	16	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrului de cercetare (FIM)	12 000	Contracte de cercetare / Proiecte / Sponsorizări	Director Centru de Cercetare FIM, Prodecanele cercetare	31.12.2024	__1__ cadre didactice implicate în proiecte	Realizat, Pirghie Cristi, proiect LHCb
	17	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității; revista TEHNOMUS și continuarea activității de editare a revistei TEHNOMUS	6 000	Sponsorizări / Granturi / Proiecte	Editori revistă Tehnomus	31.12.2024	__15__ lucrări __1__ nr revista	realizat-publicare număr revista Tehnomus, 17 articole
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un universitate	18	Promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității	1 500	Sponsorizări	Decan / Prodecani / Director departament	30.06.2024	__5__ doctoranzi, masteranzi, studenți	realizat, participare la caravana admiterii 2 studenți plus voluntariat admitere, 3 studenți
	19	Organizarea de excursii de studii la agenții economici	2 500	Sponsorizări	Decan / Director departament / Prodecanele stud.	31.12.2024	__5__ excursii	
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de	20	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice	500	Venituri proprii FIM / Sponsorizări	Decan / Director departament	31.12.2024	__4__ parteneriate	Realizat, 23 de parteneriate, din care 3 noi
	21	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități culturale-artistice și educative specifice	500	Venituri proprii USV	Decan / Prodecanele	31.12.2024	__2__ acțiuni	1-acțiune comună cu Liceul Industrial Dumbraveni, 2 acțiuni școala altfel
	22	Preocupări privind imaginea universității și a facultății reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	500	Venituri proprii FIM / Sponsorizări	Decan / Prodecanele	31.12.2024	__1__ acțiune TV/multimedia pagina Facebook	Realizat, participare la emisiune TV Intermedia, mai 20024, decan
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea	23	Participarea cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale (Modtech, Biomed 2024, ACME 2024, Simpozionul Național de Entomologie, ediția a XXXIII-a, Biodiversitate și dezvoltare durabilă, ediția a XV-a și altele)	10 000	Venituri proprii FIM/USV / Proiecte / Granturi	Prodecanele cu activitatea științifică / Decan FIM	31.12.2024	__10__ participări	4-ACME, 2 Rotrib, 4 Cucuteni 5000, 1 Modtech

Decan,

Prof.univ.dr.ing. Ilie MUSCĂ

**UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA**  
**FACULTATEA DE INGINERIE MECANICĂ, AUTOVEHICULE ȘI ROBOTICĂ**  
**PLAN OPERAȚIONAL 2026**

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
<b>OS1</b> <b>CREȘTEREA CALITĂȚII</b> <b>EDUCAȚIEI ȘI DIVERSIFICAREA</b> <b>OFERTEI EDUCAȚIONALE,</b> <b>CENTRATE PE NEVOILE</b> <b>STUDENȚILOR ȘI ÎN CORELAȚIE</b> <b>CU CERINȚELE PREZENTE ȘI</b> <b>PREVIZIONATE ALE PIEȚEI</b> <b>MUNCII</b>	1	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.		Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente		Raport (Partea generală) și anexe (Partea I)
	2	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.		Coordonator CEAC USV		Nr. întâlniri realizate: Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite:
	3	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2026	Nr. programe de licență: 7 Nr. programe de masterat: 3
	4	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice.	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	Decembrie 2026	Rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență (1), de masterat (1 domenii) și programe noi propuse pentru inițiere (0)
	5	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2026	Nr. programe noi înscrise în RNCIS / Nr. calificări validate ANC:1
	6	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studii ID.		Coordonator CIDFC		Nr. stagii: _____
	7	Implementarea materialelor de studii ID pe platformele e-Learning.		Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studii: _____
	8	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu.		Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE, Decani		Nr. materiale promoționale _____
	9	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.	Venituri proprii	Prorector Relații Internaționale	Decembrie 2026	Nr. participări: 2
	10	Facilitarea dezvoltării de competențe transversale dobândite de studenți prin activități de practică și prin intermediul programelor de voluntariat prin consolidarea sistemului de programe, burse și recompense pentru studenții care se implică în activități ce vizează dezvoltarea, promovarea universității și buna funcționare a serviciilor acesteia.	Venituri proprii	Prorector baza materială și probleme studențești Decani	Decembrie 2026	Nr. studenți voluntari: 16
	11	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	Proiecte	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2027	Nr. studenți, masteranzi, doctoranzi: 2
	12	Dezvoltarea componentei socio-culturale la nivel local/ regional/ național prin dezvoltarea colaborării cu mediul socio-economic și încheierea de parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice.	Venituri proprii	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2026	Nr. vizite de studii la agenții economici: 4 Nr. de acorduri/ protocoale încheiate: _____ Nr. de evenimente organizate: _____ Nr. parteneriate: _____
	13	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar.	Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	Decembrie 2026	Nr. manifestări: 2 Nr. participanți: 110 Nr. beneficiari de practică comasată: Nr. convenții de practică noi:
	14	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii prin organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative.		Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC		Nr. studenți consiliați: Nr. ședințe de consiliere psihologică: Nr. evenimente de carieră: Nr. training-uri pe teme psihologice: Nr. training-uri pe teme de orientare în carieră:
	15	Realizarea de studii privind problemele studențești.		Psihologi CCOC Sociologi CCOC		Nr. studii:

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	16	Dezvoltarea componentei antreprenoriale a USV prin extinderea activității economice a universității, dezvoltarea ofertei de servicii de cercetare, consultanță și instruire, susținerea societății antreprenoriale pentru studenții USV.		Prorectori cu baza materială și probleme studentești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA		Nr. traininguri:
<b>OS2</b> CREȘTEREA PERFORMANȚEI ÎN ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ORIENTATĂ CĂTRE DEZVOLTAREA CUNOAȘTERII ȘI DEZVOLTAREA TEHNOLOGICĂ, REALIZAREA UNUI ECOSISTEM DE INOVARE ȘI ANTREPRENORIAT ORIENTAT CĂTRE DEZVOLTAREA ECONOMICĂ	17	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu.	Venituri proprii / Proiecte	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2026	Nr. articole: 15 Nr. contracte: Nr. publicații: 1 Nr. volume: 1 Nr. granturi:
	18	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zone/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri și expoziții cu caracter științific.	Venituri proprii / Sponsorizări	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2026	Nr. manifestări: 3 Nr. concursuri: 1 Nr. participanți: 1070 Nr. lucrări: 12
	19	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.		Doctoranzi, Cadre didactice		Nr. documentații:
	20	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.		Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică		Nr. brevete: Nr. cereri de brevete înscrise la OSIM
	21	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex. AECE indexată ISI).	Venituri proprii / Taxe publicare	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2026	Nr. lucrări: Nr. articole: 10
	22	Consultanță în cariera de cercetare prin acțiuni de orientare în cariera de cercetător		COACH USV		Nr. traininguri/ întâlniri:
	23	Participarea studenților la manifestări/ conferințe științifice naționale și internaționale.		Decani, directori de departamente		Nr. conferințe: Nr. studenți, masteranzi și doctoranzi:
	24	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	Venituri proprii / Proiecte	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2026	Nr. de lucrări din care: min: 5 cotate ISI, min. 15 BDI și min. _____ WOS
	25	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale și promovarea acestora	Proiecte / Venituri proprii	Director laborator/ Director proiect	Decembrie 2026	Nr. laboratoare: 2
	26	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	Decembrie 2026	Nr. participanți: 2
	27	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Responsabili granturi		Nr. propuneri de granturi/ proiecte depuse: Nr. granturi/ proiecte câștigate:
	28	Evidențierea și premierea studenților cu rezultate deosebite în activitate de cercetare.		Decani		Nr. studenți premiați: 5
	29	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Responsabili granturi		Nr. propuneri de granturi/ proiecte depuse
	30	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice		Nr. raport Nr. bază de date actualizată
	31	Întâlniri periodice ale Rectorului cu cadrele didactice și cercetătorii din cadrul fiecărei facultăți, precum și cu asociațiile studențești și grupul studenților reprezentanți				Nr. întâlniri:
32	Identificarea posturilor didactice și de cercetare care vor fi scoase la concurs/ promovare	Venituri proprii		Decembrie 2026	Nr. posturi: 6	
33	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directorii departamente	Decembrie 2026	Nr. tipuri de pliante: 3 Nr. mash Nr. videoclipuri de promovare: 40 Nr. acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV,	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați	
<b>OS 3</b> MOTIVAREA ȘI DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE, ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII VIEȚII STUDENȚEȘTI, CULTIVAREA SENTIMENTULUI DE APARTENENȚĂ LA COMUNITATEA USV	34	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.	Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	Decembrie 2026	Nr. acțiuni: 3 Nr. sesiuni de formare Nr. competiții sportive	
	35	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și problemele studențești		Nr. activități	
	36	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.		Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii, CCOC		Actualizare lunară a bezei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date absolvenți: _____ chestionare/ lună	
	37	Lucrări de consolidări		Director general administrativ			
	38	Reabilitări spații învățământ și cămine		Director general administrativ			
	39	Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului		Director general administrativ			
	40	Alte cheltuieli de natura investițiilor		Director general administrativ			
	41	Lucrări de investiții		Director general administrativ			
<b>OS4</b> MANAGEMENT EFICIENT ȘI EFICACE AL RESURSELOR USV PRIN SIMPLIFICARE, DEBIROCRATIZARE ȘI DIGITALIZARE □	42	Simplificare în mecanismele administrative, debirocratizare administrativă și dezvoltarea digitalizării		Prorectori Decani SGU		Nr. proiecte digitalizare:	
	43	Optimizarea activităților administrative prin extinderea digitalizării și utilizarea aplicațiilor de inteligență artificială și dezvoltarea continuă a infrastructurii de gestionare electronică a activităților administrative		Prorectori Decani SGU		Nr. aplicații:	
	44	Susținerea și perfecționarea personalului didactic auxiliar și administrativ în era digitalizării		Prorectori Decani SGU		Nr. cursuri perfecționare:	
<b>OS 5</b> PROMOVAREA EXCELENȚEI ÎN EDUCAȚIE, CERCETARE ȘI FORMARE PRIN INTERMEDIUL INTERNAȚIONALIZĂRII	45	Creșterea ponderii studenților internaționali în totalul studenților înmatriculați USV (pe baza creșterii numărului de acorduri de dublă diplomă, a numărului de programe adaptate cu predare într-o limbă străină)/Creșterea numărului de țări sursă a studenților internaționali		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani		Nr. studenți internaționali _____ Nr. țări sursă a studenților internaționali _____	
	46	Creșterea anuală a numărului de mobilități (outgoing și incoming) pentru studenți și personal academic/nedidactic	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani	Decembrie 2026	Nr. Mobilități: 6	
	47	Creșterea numărului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice în cadrul consorțiului NEOLAIA.	Venituri proprii			Decembrie 2026	Nr. mobilități NEOLAIA: 2
	48	Creșterea numărului de publicații științifice (indexate Web of Science/Scopus) realizate în coautorat cu cercetători de la instituții din străinătate și creșterea valorii totale a veniturilor atrase din proiecte de cercetare internaționale		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani			Nr. participări
	49	Dezvoltarea logistică și creșterea accesului la informațiile și activitățile cu caracter transfrontalier și internațional		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani			
	50	Reînnoirea și încheierea de noi acorduri inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani			Nr. acorduri reînnoite
	51	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani			Nr. parteneriate
	52	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu.	Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani		Decembrie 2026	Nr. elevi beneficiari: 800 Nr. campanii de promovare: 1
	53	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		Prorector Relații Internaționale			Nr. participări

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	54	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Prorector cu relații internaționale		Nr. evenimente Erasmus welcome day: Nr. aplicație practică Erasmus trip:
	55	Internaționalizarea și perfecționarea personalului ( organizarea de cursuri de limba engleza,		Prorector cu Relații Internaționale,		
	56	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere.		Prorector Imaginea universității, relații		
	57	Organizarea Școlilor de Vară.		Prorector Imaginea universității, relații		

DECAN,  
Prof.univ.dr.ing. Ilie MUSCĂ